



มหาวิทยาลัยมหิดล  
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล

# HR Management for Quality Excellence

---

## เปรียบเทียบตัวชี้วัด 6 สถาบัน

ศ.นพ. สุโรจน์ ศุภเวคิน  
รองคณบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคล

# อ้างอิงสถาบันเข้าร่วมแลกเปลี่ยนข้อมูล

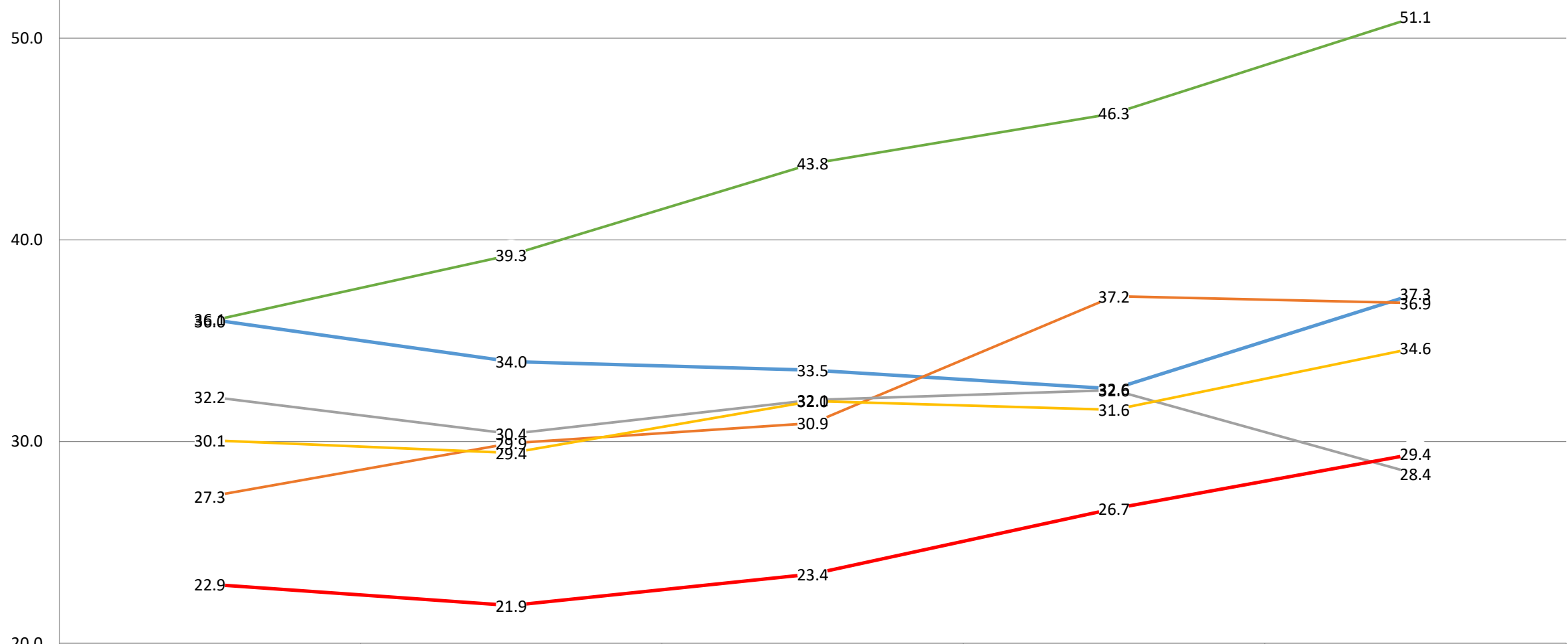
- 
- คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
  - คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี
  - คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
  - คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
  - โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ
  - ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน
-

# ตัวอย่างการเทียบเคียงตัวชี้วัดด้านทรัพยากรบุคคล (18 ตัวชี้วัด)

- ร้อยละของค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อรายได้องค์กร
- ร้อยละค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อค่าใช้จ่ายองค์กร
- อาจารย์:น.ศ.แพทย์
- บุคลากรสายวิชาการ:บุคลากรสายสนับสนุน
- อาจารย์แพทย์:พยาบาล
- อาจารย์แพทย์และแพทย์บริการ:ผู้ป่วยนอก
- อาจารย์แพทย์และแพทย์บริการ แพทย์ใช้ทุน แพทย์ประจำบ้าน:ผู้ป่วยนอก
- พยาบาล:ผู้ป่วยใน
- พยาบาล:ผู้ป่วยนอก
- นักรังสีการแพทย์:ผู้ป่วยนอก
- ร้อยละของบุคลากรที่ตรวจสุขภาพประจำปี
- ร้อยละอุบัติเหตุการณ์เรื่องบาดเจ็บจากทำงานของบุคลากร
- อัตราการลาออกของบุคลากร
- อัตราการลาออกของคณะรวมกลุ่มไม่ต่อสัญญา
- อัตราการลาออกของพยาบาล
- อัตราการลาออกของพยาบาลรวมกลุ่มไม่ต่อสัญญา
- อัตราการลาออกของนักรังสีการแพทย์
- อัตราการลาออกของนักรังสีการแพทย์รวมกลุ่มไม่ต่อสัญญา

# ร้อยละค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อรายได้องค์กร

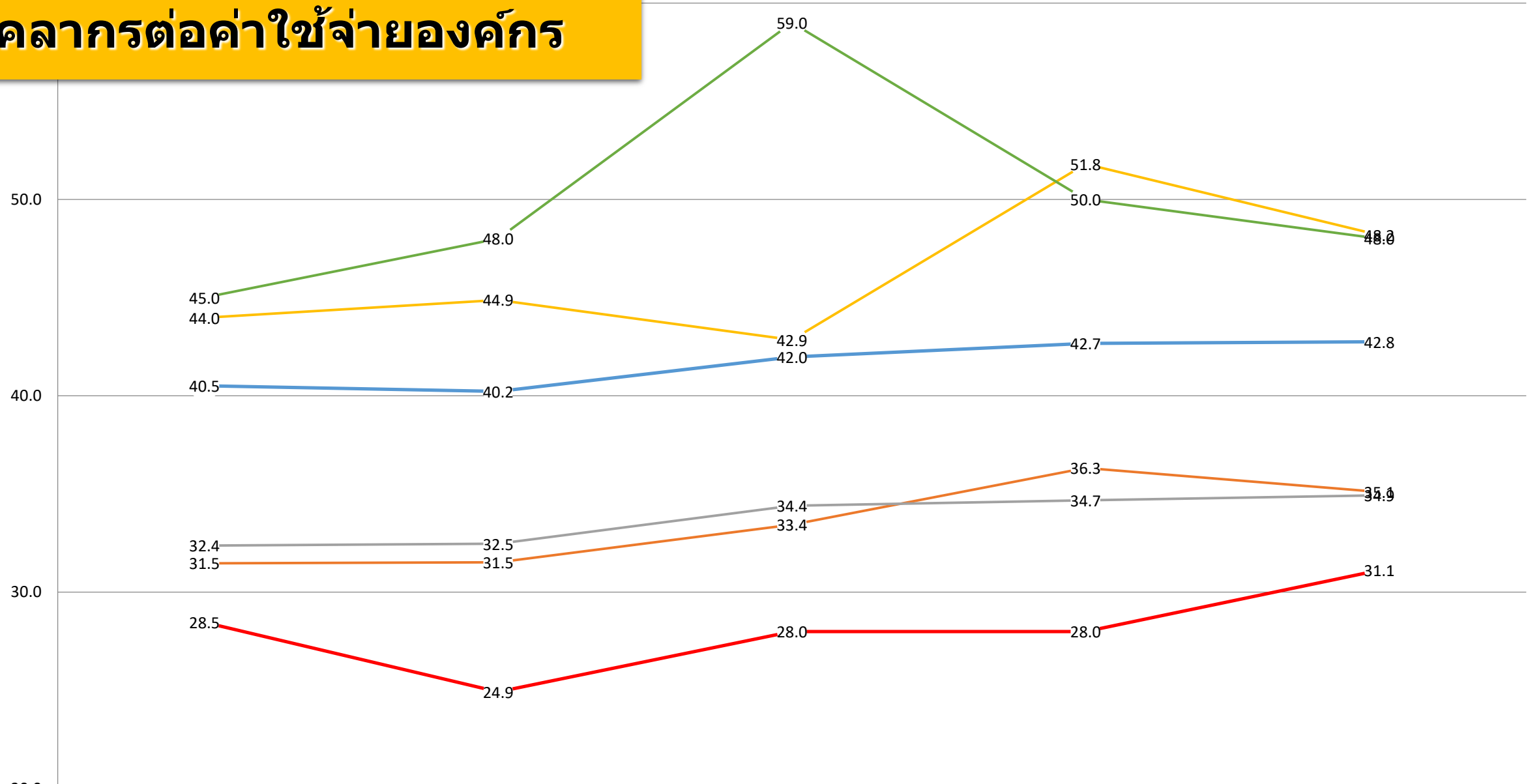
- ค่าใช้จ่ายบุคลากร หมายถึง ค่าใช้จ่ายทั้งหมดด้านบุคลากร ได้แก่ เงินเดือน ค่าตอบแทน สวัสดิการ เงินชดเชย ค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนา และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
- รายได้องค์กร หมายถึง รายได้จากการดำเนินงานตามพันธกิจ จากการบริจาค รวมเงินงบประมาณจากรัฐบาลและหน่วยงานอื่นด้วย



	2559	2560	2561	2562	2563
— คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	36.1	34.0	33.5	32.6	37.3
— คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	27.3	29.9	30.9	37.2	36.9
— โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	32.2	30.4	32.1	32.6	28.4
— คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	30.1	29.4	32.0	31.6	34.6
— คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	22.9	21.9	23.4	26.7	29.4
— ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	36.0	39.3	43.8	46.3	51.1

# ร้อยละค่าใช้จ่ายบุคลากรต่อค่าใช้จ่ายองค์กร

- ค่าใช้จ่ายบุคลากร หมายถึง ค่าใช้จ่ายทั้งหมดด้านบุคลากร ได้แก่ เงินเดือน ค่าตอบแทน สวัสดิการ เงินชดเชย ค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนา และค่าใช้จ่ายอื่นๆ
- ค่าใช้จ่ายองค์กร หมายถึง ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายบุคลากร ค่าเสื่อมราคา รวมต้นทุนยาและเวชภัณฑ์ด้วย



	2559	2560	2561	2562	2563
— คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	40.5	40.2	42.0	42.7	42.8
— คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	31.5	31.5	33.4	36.3	35.1
— โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	32.4	32.5	34.4	34.7	34.9
— คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	44.0	44.9	42.9	51.8	48.2
— คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	28.5	24.9	28.0	28.0	31.1
— ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	45.0	48.0	59.0	50.0	48.0



# สัดส่วนอัตราค่าจ้าง

รายการ	ปีงบประมาณ				
<b>สัดส่วนอัตราค่าจ้าง</b>					
อาจารย์:น.ศ.แพทย์	2559	2560	2561	2562	2563
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	1 : 1.96	1 : 1.96	1 : 1.96	1 : 1.99	1 : 2.00
คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	1 : 1.86	1 : 1.88	1 : 1.86	1 : 1.87	1 : 1.81
โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1 : 3.25	1 : 3.27	1 : 3.27	1 : 2.98	1 : 2.98
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1 : 2.8	1 : 2.96	1 : 2.8	1 : 2.66	1 : 2.63
ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	1 : 5.53	1 : 6.65	1 : 5.29	1 : 4	1 : 4.04
<b>บุคลากรสายวิชาการ:บุคลากรสายสนับสนุน</b>					
อาจารย์:น.ศ.แพทย์	2559	2560	2561	2562	2563
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	1 : 14.82	1 : 14.96	1 : 14.99	1 : 15.54	1 : 15.70
คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	1 : 12.26	1 : 12.14	1 : 12.60	1 : 12.31	1 : 12.22
โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1 : 10.32	1 : 10.43	1 : 10.42	1 : 9.75	1 : 9.63
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1 : 11.4	1 : 11.14	1 : 11.18	1 : 11.14	1 : 11.32
ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	1 : 9.85	1 : 11	1 : 8.9	1 : 6.79	1 : 7.25

# สัดส่วนอัตราค่าจ้าง

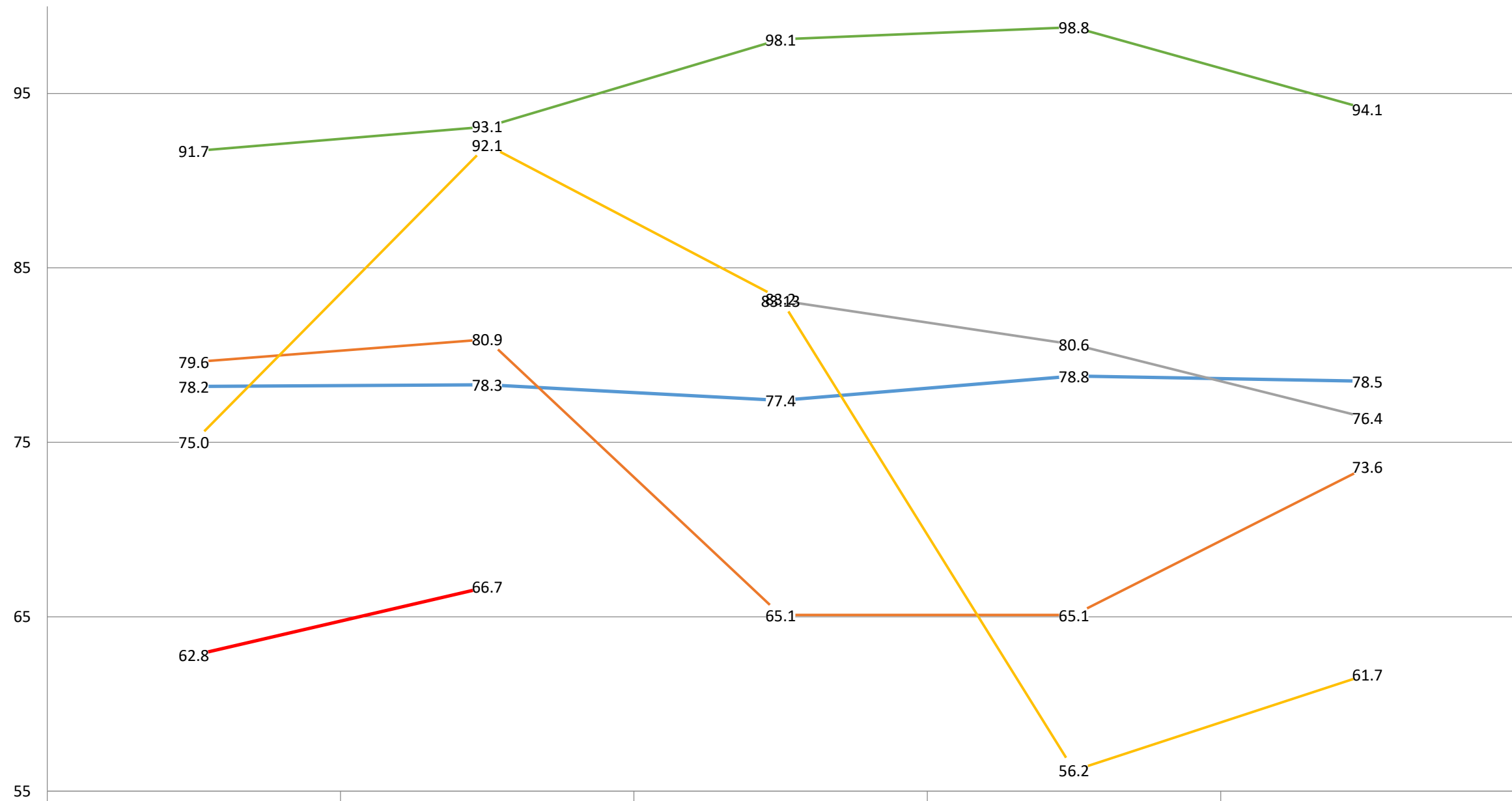
รายการ	ปีงบประมาณ				
<b>สัดส่วนอัตราค่าจ้าง</b>					
อาจารย์แพทย์:พยาบาล	2559	2560	2561	2562	2563
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	1 : 4.10	1 : 4.30	1 : 4.40	1 : 4.70	1 : 4.90
คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	1 : 4.43	1 : 4.61	1 : 4.81	1 : 4.81	1 : 4.76
โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	1 : 3.73	1 : 4.09	1 : 4.95	1 : 5.24	1 : 5.15
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1 : 4.45	1 : 4.54	1 : 4.63	1 : 4.41	1 : 4.29
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1 : 3.71	1 : 3.64	1 : 3.71	1 : 3.78	1 : 3.88
ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	1 : 2.93	1 : 3.36	1 : 2.78	1 : 2.04	1 : 2.35
อาจารย์แพทย์และแพทย์บริการ:ผู้ป่วยนอก	2559	2560	2561	2562	2563
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	1 : 3,442	1 : 3,667	1 : 3,504	1 : 3,626	1 : 3,116
คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	1 : 3,253	1 : 3,040	1 : 3,149	1 : 3,294	1 : 2,726
โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	1 : 3,591	1 : 3,736	1 : 3,757	1 : 3,793	1 : 3,468
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1 : 1,670	1 : 1,840	1 : 1,842	1 : 1,751	1 : 1,511
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1 : 2,723	1 : 2,979	1 : 2,888	1 : 2,897	1 : 2,664
ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	1 : 4,839	1 : 6,060	1 : 5,469	1 : 3,930	1 : 3,787
อาจารย์แพทย์และแพทย์บริการ แพทย์ใช้ทุน แพทย์ประจำบ้าน:ผู้ป่วยนอก	2559	2560	2561	2562	2563
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	1 : 1,452	1 : 1,490	1 : 1,438	1 : 1,475	1 : 1,223
คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	1 : 1,664	1 : 1,548	1 : 1,611	1 : 1,689	1 : 1,412
โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	1 : 1,693	1 : 1,690	1 : 1,709	1 : 1,631	1 : 1,5189
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1 : 610	1 : 652	1 : 644	1 : 635	1 : 559
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1 : 1,223	1 : 1,241	1 : 1,204	1 : 1,216	1 : 1,141
ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	1 : 2,798	1 : 3,323	1 : 3,933	1 : 3,098	1 : 2,767

# สัดส่วนอัตราค่าล้าง

รายการ	ปีงบประมาณ				
<b>สัดส่วนอัตราค่าล้าง</b>					
พยาบาล:ผู้ป่วยใน	2559	2560	2561	2562	2563
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	1 : 24.3	1 : 23.7	1 : 23.0	1 : 22.6	1 : 18.2
คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	1 : 19	1 : 18	1 : 17	1 : 16	1 : 15
โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	1 : 41.01	1 : 36.78	1 : 34.10	1 : 30.94	1 : 29.20
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1 : 3.60	1 : 3.59	1 : 3.09	1 : 3.38	1 : 3.20
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1 : 29.85	1 : 29.62	1 : 28.75	1 : 27.89	1 : 25.26
ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	1 : 48.6	1 : 46.96	1 : 46.4	1 : 49	1 : 43.93
พยาบาล:ผู้ป่วยนอก	2559	2560	2561	2562	2563
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	1 : 878	1 : 900	1 : 840	1 : 816	1 : 666
คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	1 : 800	1 : 720	1 : 738	1 : 779	1 : 661
โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	1 : 1220	1 : 1180	1 : 1052	1 : 1008	1 : 936
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1 : 29	1 : 33	1 : 32	1 : 35	1 : 31
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1 : 734	1 : 742	1 : 716	1 : 709	1 : 636
ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	1 : 1,653	1 : 1,801	1 : 1,966	1 : 1,926	1 : 1,609
นักรังสีการแพทย์:ผู้ป่วยนอก	2559	2560	2561	2562	2563
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	1 : 27,204	1 : 23,736	1 : 20,930	1 : 20,293	1 : 17,033
คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	1 : 16,871	1 : 15,266	1 : 16,117	1 : 17,310	1 : 12,896
โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	1 : 41,534	1 : 41,098	1 : 44,924	1 : 46,622	1 : 41,886
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	1 : 13,510	1 : 14,924	1 : 14,201	1 : 15,370	1 : 12,960
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1 : 32,324	1 : 30,047	1 : 27,440	1 : 24,464	1 : 20,423
ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	1 : 116,132	1 : 103,020	1 : 287,103	1 : 94,994	1 : 66,753



# ร้อยละของ บุคลากรที่ ตรวจ สุขภาพ ประจำปี



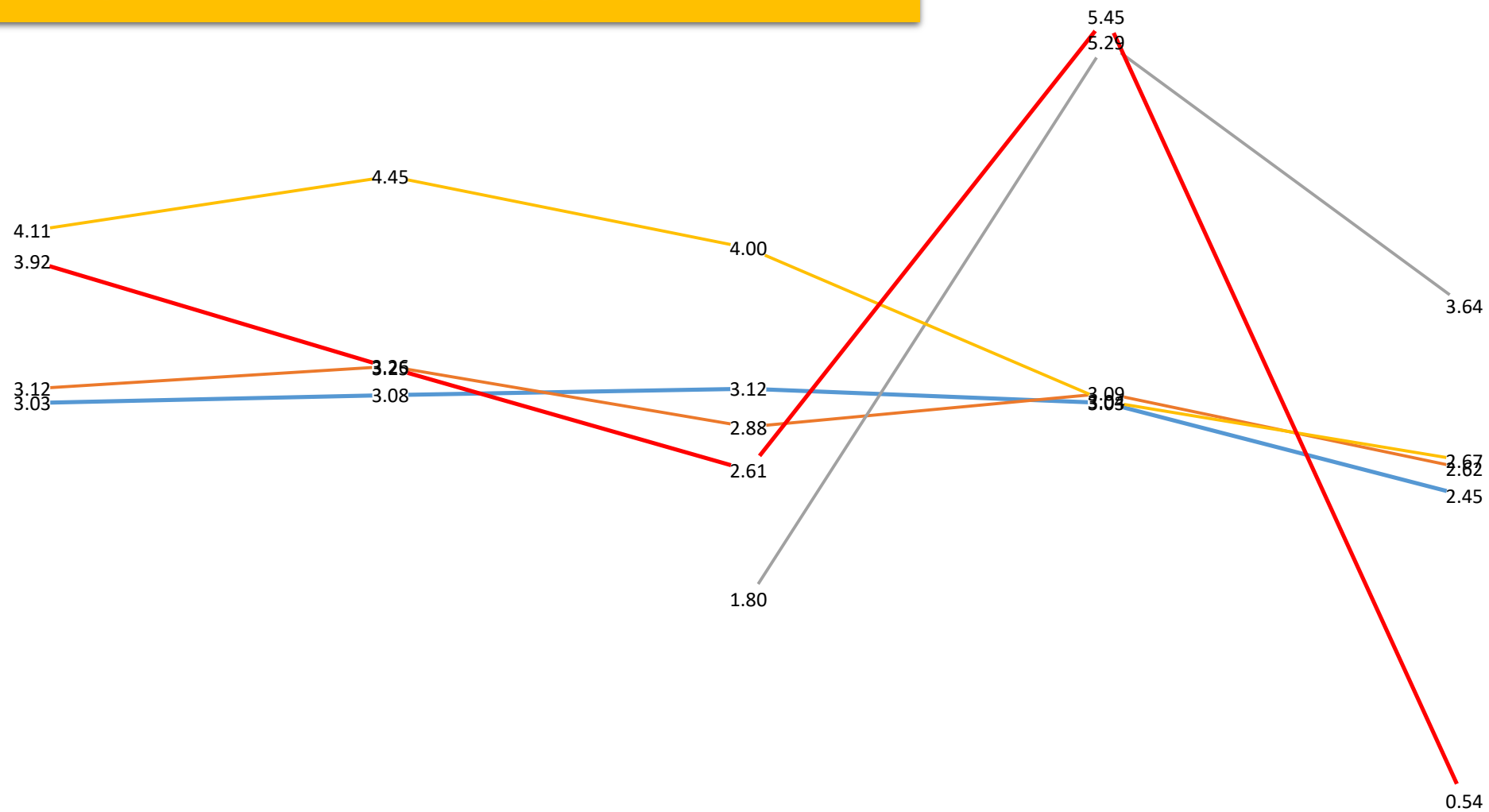
	2559	2560	2561	2562	2563
-- คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	78.2	78.3	77.4	78.8	78.5
-- คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	79.6	80.9	65.1	65.1	73.6
-- โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ			83.13	80.6	76.4
-- คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	75.0	92.1	83.2	56.2	61.7
-- คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	62.8	66.7			
-- ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	91.7	93.1	98.1	98.8	94.1

# ร้อยละอุบัติการณ์เรื่องอุบัติเหตุจากทำงานของบุคลากร

การบาดเจ็บในการทำงาน ประกอบด้วย

1. อุบัติเหตุทางการแพทย์  
เข็มตำ น้ำคัตหลังกระเด็น  
เข้าตา

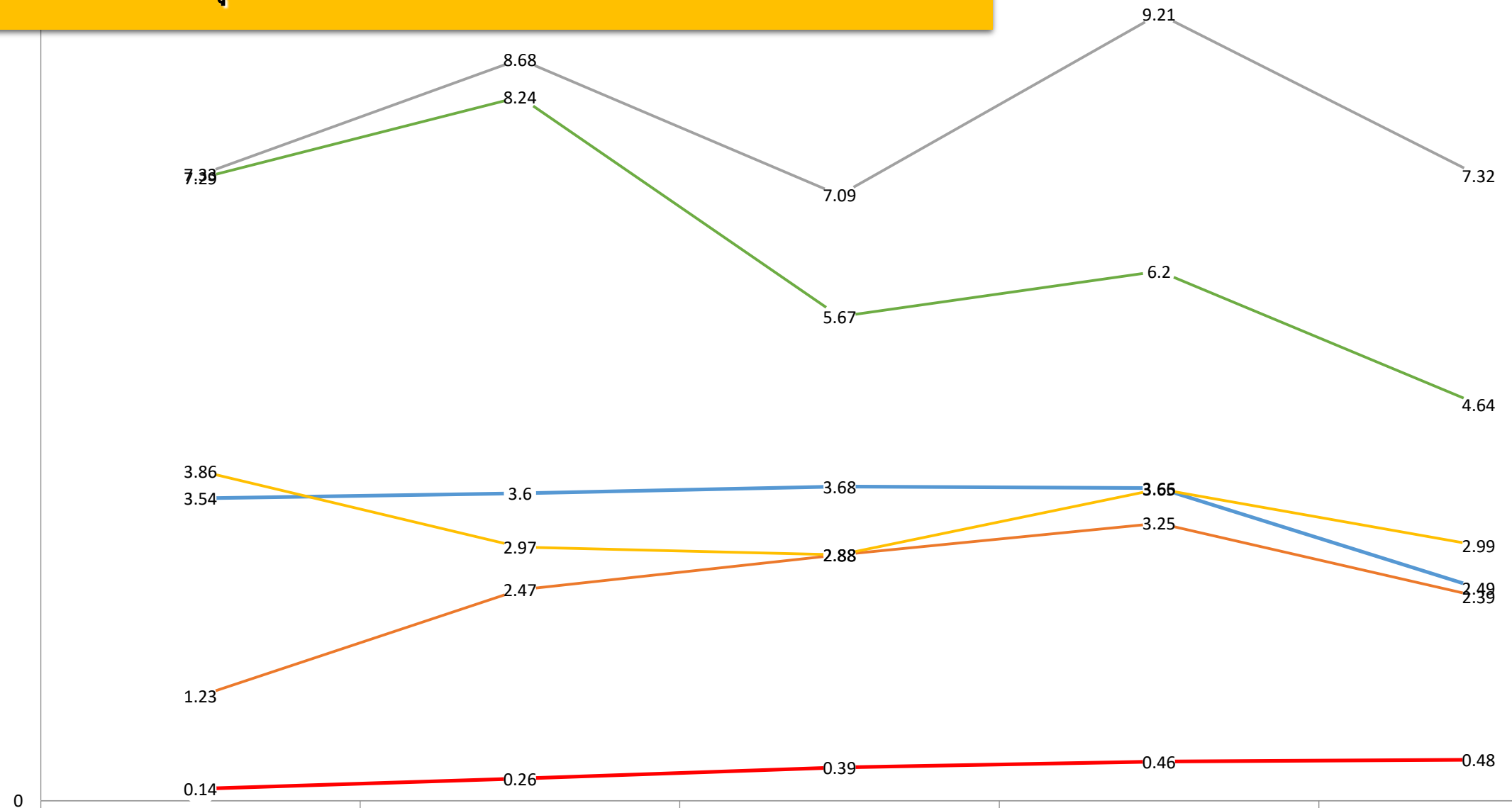
2. อุบัติเหตุทั่วไป เช่น ช่าง  
ถูกไฟช็อต คนงานตกจาก  
ชั้นไปทำความสะอาด  
พยาบาลยกเคลื่อนย้าย  
คนไข้แล้วนิ้วมือหัก  
พยาบาลโดนผู้ป่วยทำร้าย



	2559	2560	2561	2562	2563
-- คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	3.03	3.08	3.12	3.03	2.45
-- คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	3.12	3.26	2.88	3.09	2.62
-- โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ			1.80	5.29	3.64
-- คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	4.11	4.45	4.00	3.04	2.67
-- คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	3.92	3.25	2.61	5.45	0.54
-- ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน					

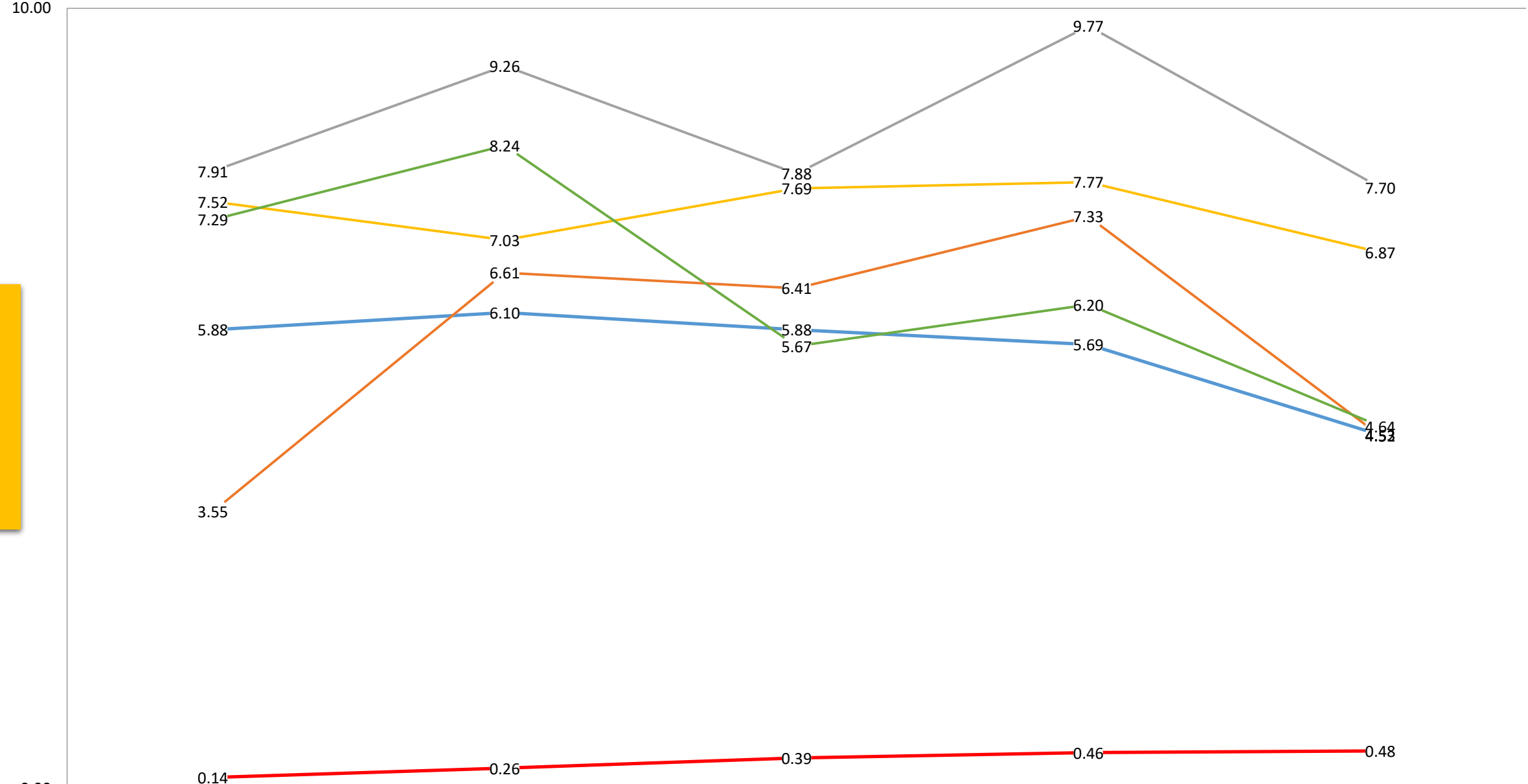
# ร้อยละอัตราการลาออกของบุคลากร

- “อัตราการลาออกของบุคลากร” ไม่รวมการสิ้นสุดการจ้าง รวมทั้งการลาออก เกษียณอายุ ถึงแก่กรรม ไม่ต่อสัญญาหมดสัญญาการฝึกอบรม (Resident/Fellow) ถูกปลดออก ไล่ออก ผิดวินัย



	2559	2560	2561	2562	2563
— คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	<b>3.54</b>	<b>3.6</b>	<b>3.68</b>	<b>3.66</b>	<b>2.49</b>
— คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	<b>1.23</b>	<b>2.47</b>	<b>2.88</b>	<b>3.25</b>	<b>2.39</b>
— โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	<b>7.33</b>	<b>8.68</b>	<b>7.09</b>	<b>9.21</b>	<b>7.32</b>
— คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	<b>3.86</b>	<b>2.97</b>	<b>2.88</b>	<b>3.65</b>	<b>2.99</b>
— คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	<b>0.14</b>	<b>0.26</b>	<b>0.39</b>	<b>0.46</b>	<b>0.48</b>
— ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	<b>7.29</b>	<b>8.24</b>	<b>5.67</b>	<b>6.2</b>	<b>4.64</b>

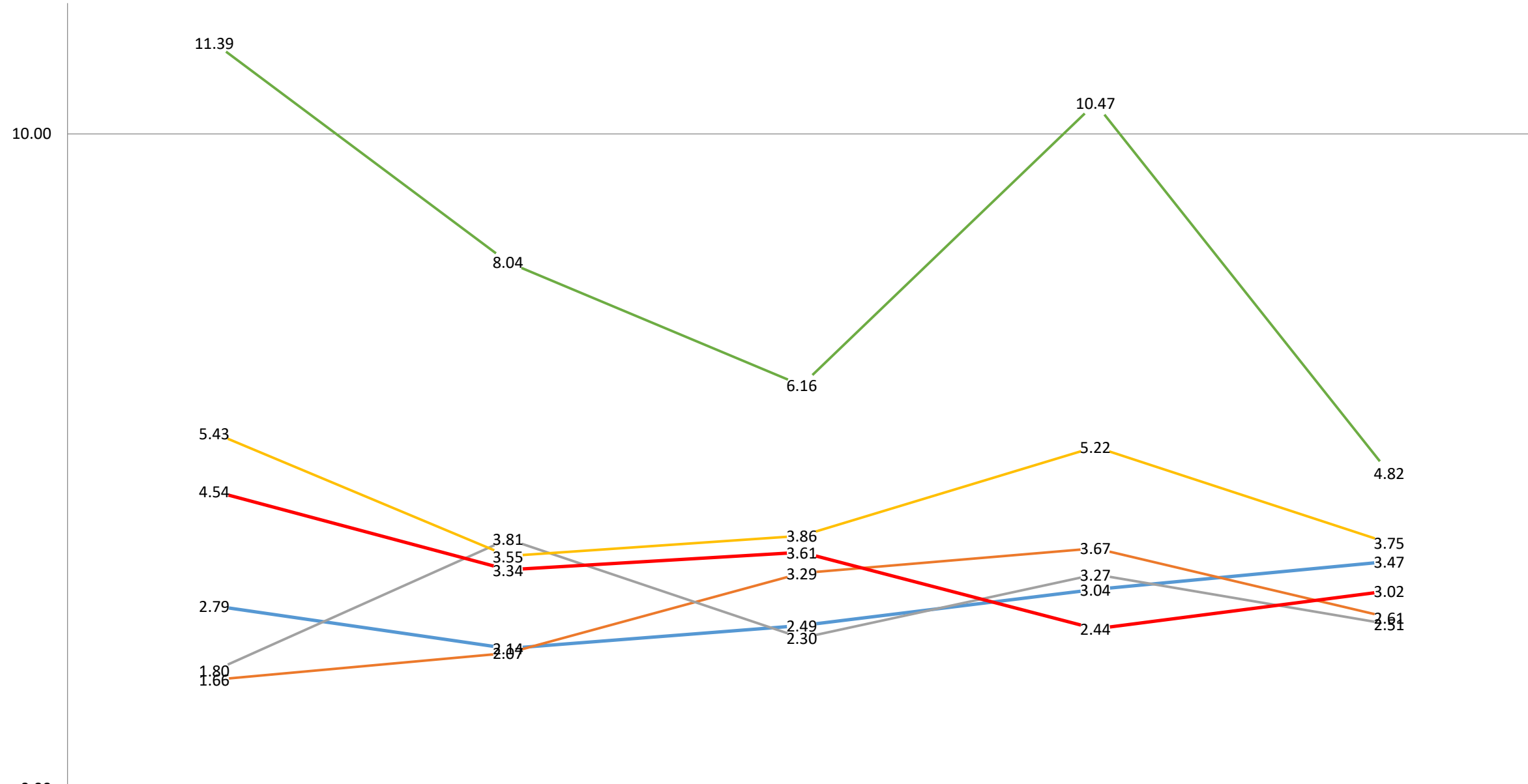
**ร้อยละอัตราการลาออกของบุคลากรรวมไม่ต่อสัญญา**



	2559	2560	2561	2562	2563
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	5.88	6.10	5.88	5.69	4.53
คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	3.55	6.61	6.41	7.33	4.52
โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	7.91	9.26	7.88	9.77	7.70
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	7.52	7.03	7.69	7.77	6.87
คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	0.14	0.26	0.39	0.46	0.48
ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	7.29	8.24	5.67	6.20	4.64

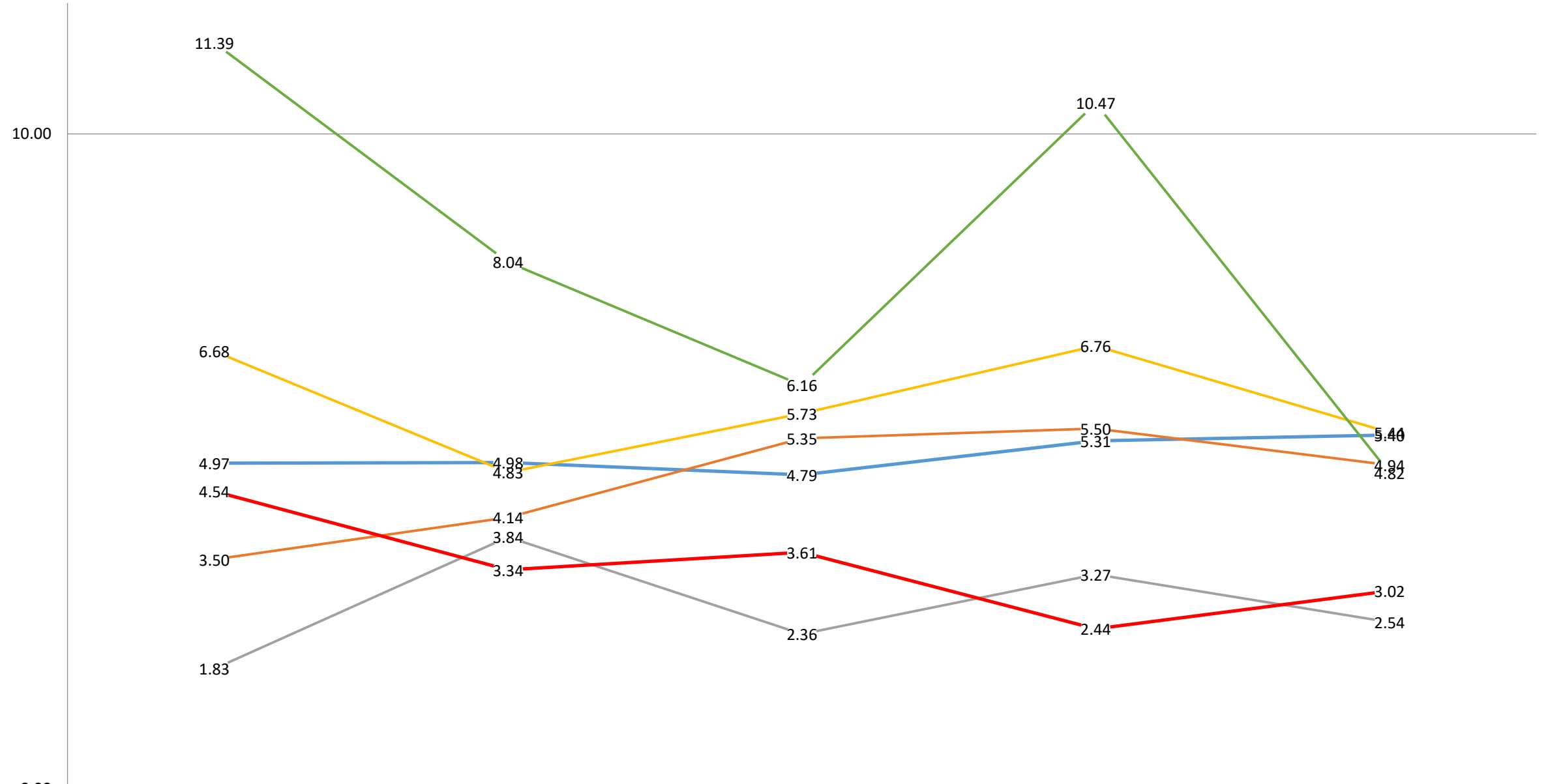


# ร้อยละอัตรา การลาออก ของพยาบาล



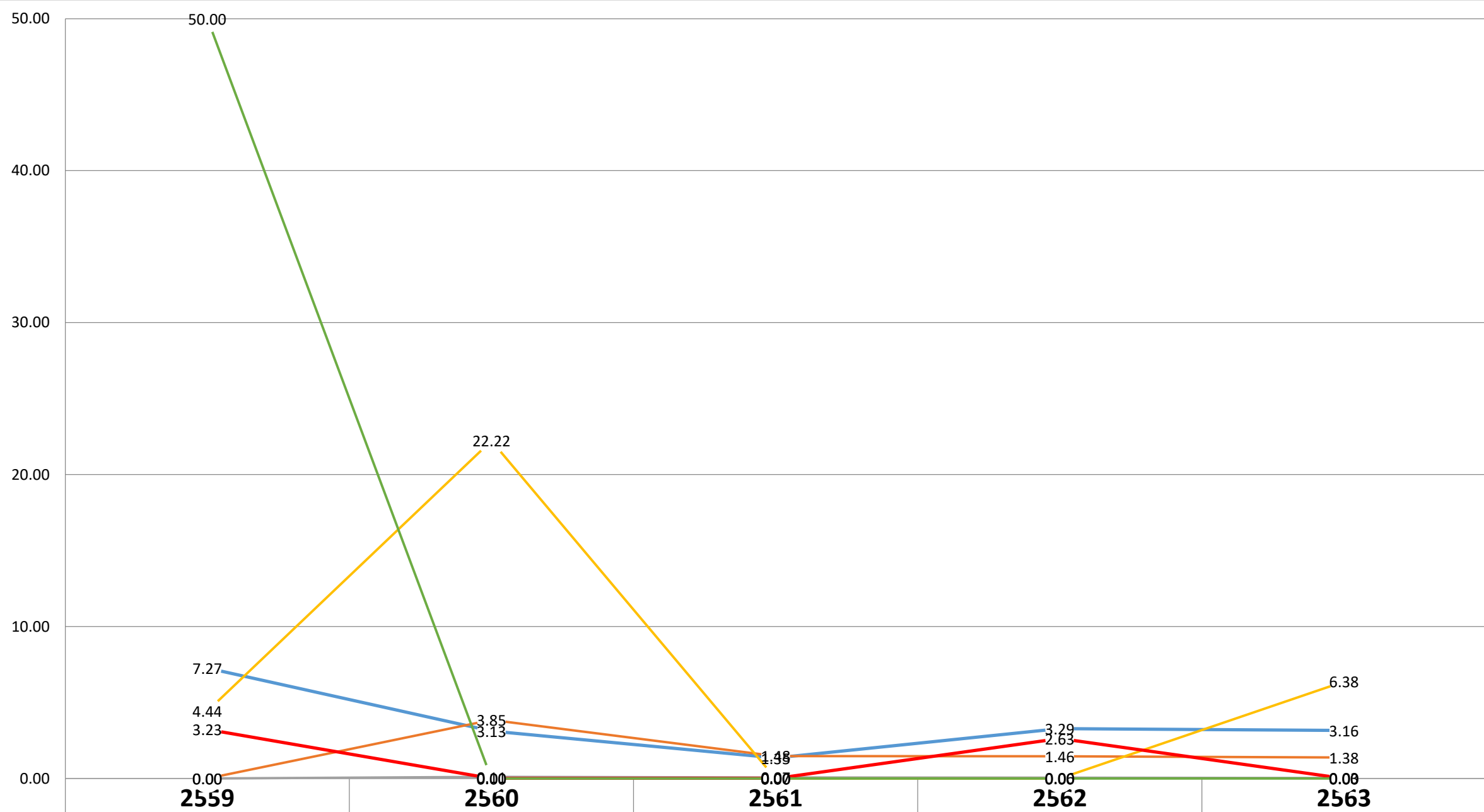
	2559	2560	2561	2562	2563
-- คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	<b>2.79</b>	<b>2.14</b>	<b>2.49</b>	<b>3.04</b>	<b>3.47</b>
-- คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	<b>1.66</b>	<b>2.07</b>	<b>3.29</b>	<b>3.67</b>	<b>2.61</b>
-- โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	<b>1.80</b>	<b>3.81</b>	<b>2.30</b>	<b>3.27</b>	<b>2.51</b>
-- คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	<b>5.43</b>	<b>3.55</b>	<b>3.86</b>	<b>5.22</b>	<b>3.75</b>
-- คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	<b>4.54</b>	<b>3.34</b>	<b>3.61</b>	<b>2.44</b>	<b>3.02</b>
-- ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	<b>11.39</b>	<b>8.04</b>	<b>6.16</b>	<b>10.47</b>	<b>4.82</b>

**ร้อยละอัตรา  
การลาออก  
ของพยาบาล  
รวมกลุ่มไม่  
ต่อสัญญา**



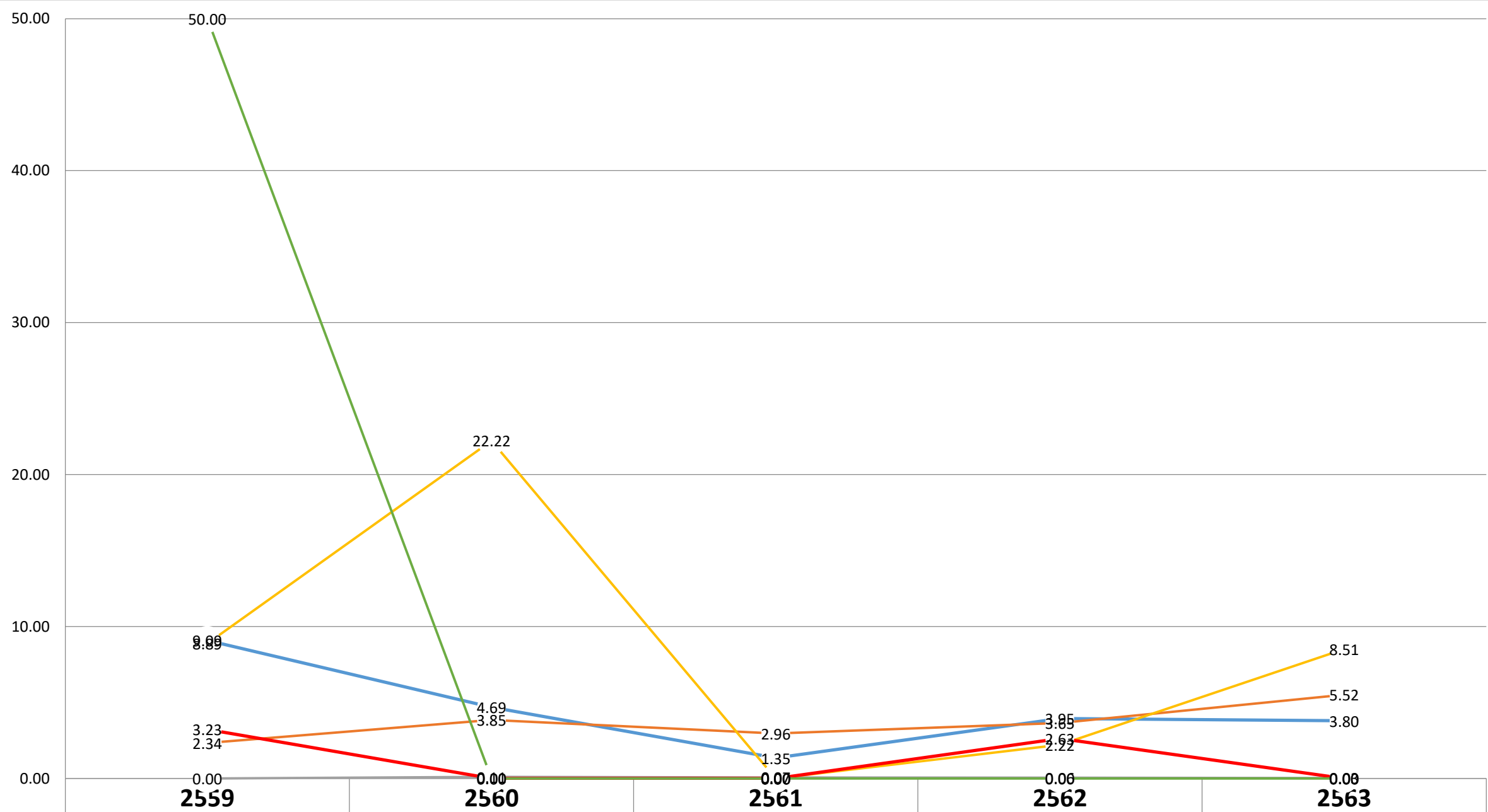
	2559	2560	2561	2562	2563
-- คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	<b>4.97</b>	<b>4.98</b>	<b>4.79</b>	<b>5.31</b>	<b>5.40</b>
-- คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	<b>3.50</b>	<b>4.14</b>	<b>5.35</b>	<b>5.50</b>	<b>4.94</b>
-- โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	<b>1.83</b>	<b>3.84</b>	<b>2.36</b>	<b>3.27</b>	<b>2.54</b>
-- คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	<b>6.68</b>	<b>4.83</b>	<b>5.73</b>	<b>6.76</b>	<b>5.44</b>
-- คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	<b>4.54</b>	<b>3.34</b>	<b>3.61</b>	<b>2.44</b>	<b>3.02</b>
-- ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	<b>11.39</b>	<b>8.04</b>	<b>6.16</b>	<b>10.47</b>	<b>4.82</b>

# ร้อยละอัตรา การลาออก ของนักรังสี การแพทย์



- - คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	<b>7.27</b>	<b>3.13</b>	<b>1.35</b>	<b>3.29</b>	<b>3.16</b>
- - คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	<b>0.00</b>	<b>3.85</b>	<b>1.48</b>	<b>1.46</b>	<b>1.38</b>
- - โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	<b>0.00</b>	<b>0.11</b>	<b>0.07</b>	<b>0.06</b>	<b>0.03</b>
- - คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	<b>4.44</b>	<b>22.22</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6.38</b>
- - คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	<b>3.23</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2.63</b>	<b>0.00</b>
- - ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	<b>50.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

# ร้อยละอัตรา การลาออก ของนักรังสี การแพทย์ รวมกลุ่มไม่ ต่อสัญญา



- - คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล	<b>9.09</b>	<b>4.69</b>	<b>1.35</b>	<b>3.95</b>	<b>3.80</b>
- - คณะแพทยศาสตร์รามธิบดี	<b>2.34</b>	<b>3.85</b>	<b>2.96</b>	<b>3.65</b>	<b>5.52</b>
- - โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ	<b>0.00</b>	<b>0.11</b>	<b>0.07</b>	<b>0.06</b>	<b>0.03</b>
- - คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	<b>8.89</b>	<b>22.22</b>	<b>0.00</b>	<b>2.22</b>	<b>8.51</b>
- - คณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	<b>3.23</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2.63</b>	<b>0.00</b>
- - ศูนย์การแพทย์ปัญญานันทภิกขุชลประทาน	<b>50.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>





*True success is not in the learning, but  
in its application to the benefit of mankind*  
*M. Soukhla*

ขอให้ถือผลประโยชน์ส่วนตัวเป็นที่สอง ประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์เป็นกิจที่หนึ่ง  
ลาภทรัพย์และเกียรติยศจะตกมาแก่ท่านเอง ถ้าท่านทรงธรรมะแห่งอาชีพไว้ให้บริสุทธิ์

*คุณธรรม*

